

## Besluit **Besluit strekkende tot het verlenen van accreditatie aan de opleiding wo-master Executive Master of Finance and Control van de Nyenrode Business Universiteit**

### Gegevens

datum	Naam instelling	: Nyenrode Business Universiteit
28 april 2017	Naam opleiding	: wo-master Executive Master of Finance and Control (69 EC) (postinitieel)
onderwerp	Graad	: Master of Science
Besluit	Datum aanvraag	: 17 februari 2017
accreditatie wo-master	Variant opleiding	: deeltijd
Executive Master of Finance	Locatie opleiding	: Stichtse Vecht
and Control van de Nyenrode	Datum goedkeuren panel	: 19 september 2016
Business Universiteit	Datum locatiebezoeken	: 1 en 2 november 2016
(005409)	Datum visitatierapport	: 2 februari 2017
uw kenmerk		
MD/ML/2017032		

### Beoordelingskader

ons kenmerk	Beoordelingskader voor de uitgebreide opleidingsbeoordeling van de NVAO (Stcrt. 2014, nr 36791).
NVAO/20171088/LL	
bijlagen	
2	

### Bevindingen

De NVAO stelt vast dat in het visitatierapport deugdelijk en kenbaar is gemotiveerd op welke gronden het panel de kwaliteit van de opleiding voldoende heeft bevonden.

### Advies van het visitatiepanel

Samenvatting bevindingen en overwegingen van het panel.

#### *Beoogde eindkwalificaties*

De Executive Master of Finance and Control (EMFC)-opleiding aan Nyenrode Business Universiteit is een postinitiële masteropleiding die studenten opleidt tot registercontroller. De opleiding wil studenten ondersteunen in hun functie als controller en ze opleiden tot financieel lid van het managementteam, waarbij zij als rolmodel de Chief Financial Officer (CFO) hanteert. Het panel is zeer te spreken over dit profiel, de visie en de bijbehorende beoogde eindkwalificaties. Volgens het panel is het profiel van de opleiding zeer ambitieus doordat de CFO als ijkpunt wordt genomen. Bovendien waardeert het de nadruk die wordt gelegd op de persoonlijke ontwikkeling van de student, waarbij de lesstof wordt toegespitst

Pagina 2 van 6 op de persoonlijke werksituatie van de individuele student. Hieruit blijkt ook de brug die de opleiding in haar beoogde eindkwalificaties weet te slaan tussen theorie en praktijk.

#### *Programma*

Het panel is tevreden met de inhoud van de vakken. Het is van oordeel dat het programma een logische opbouw kent en dat er voldoende samenhang tussen de vakken is. Het ziet dat de meeste nadruk wordt gelegd op de hoofdvakken en adviseert de opleiding meer aandacht te besteden aan de ondersteunende vakken. De persoonlijke ontwikkeling van de student komt al voor in het programma middels het vak Personal Leadership Development, maar zou nog wat meer in de andere vakken kunnen worden verweven. De opleiding kenmerkt zich door een sterke wisselwerking tussen theorie en praktijk. De EMFC maakt gebruik van een didactisch model bestaande uit drie stappen. De eerste stap is het opdoen van theoretische kennis, de tweede stap het vertalen van theorie naar praktijk en de derde stap de analyse van de praktijksituatie. De opleiding beschrijft in haar kritische reflectie een palet aan werkvormen dat zij gebruikt in haar programma. Het panel kan zich vinden in het gebruikte model en waardeert de variatie aan werkvormen die de opleiding toepast. Tevens stelt het op basis van de gesprekken tijdens de visitatie en de informatie in de kritische reflectie vast dat er sprake is van een opleiding die studeerbaar is.

De Vereniging van Registercontrollers (VRC) heeft toelatingseisen opgesteld voor de EMFC-opleidingen. Volgens deze toelatingseisen dienen studenten minstens twee jaar werkervaring en een masterdiploma te hebben behaald. Daarnaast heeft de VRC regels opgesteld wat betreft voorkennis. Nyenrode volgt de voorschriften van de VRC heel strikt. Bovendien vindt een intakegesprek plaats. Punten van aandacht tijdens dit gesprek zijn vooropleiding, werkervaring en huidige functie. Daarnaast wordt gekeken naar motivatie, groepssamenstelling, aansluiting op persoonlijk niveau en potentiële managerial kwaliteiten. Het panel is zeer te spreken over deze strikte instroomeisen en acht die passend voor een postinitiële masteropleiding.

#### *Personeel*

Het onderwijs wordt verzorgd door docenten die verbonden zijn aan Nyenrode Business Universiteit, door docenten die een aanstelling hebben bij een andere universiteit en door docenten die werkzaam zijn in de beroepspraktijk. Het panel heeft gesproken met een enthousiast docententeam. Het oordeelt dat de opleiding een adequate staf tot haar beschikking heeft. Gastdocenten zijn volgens studenten in sommige gevallen minder bekwaam in het overbrengen van de lesstof dan de vaste staf. Het panel juicht dan ook toe dat ook gastdocenten vanaf september 2016 starten met een BKO-traject. Het panel is van oordeel dat de docent-studentratio van 1:36 niet optimaal is, maar heeft niet kunnen ontdekken dat dit tot een te hoge werkdruk bij de docenten of een te lage toegankelijkheid van de docenten leidt.

#### *Voorzieningen*

Het panel heeft tijdens het locatiebezoek een positieve indruk gekregen van de fysieke leeromgeving en de faciliteiten voor de studenten en docenten. Het heeft geconstateerd dat de opleiding tegen de grenzen van haar capaciteit aanloopt, maar is van oordeel dat ze voldoende maatregelen neemt om dit op te vangen. Zoals blijkt uit de kritische reflectie hanteert het programmamanagement een persoonsgericht, ondersteunend en stimulerend systeem van studiebegeleiding. De studenten spraken tijdens het visitatiebezoek lovend over de studiebegeleiding en informatie die zij ontvangen. Zij waarden het informele karakter en de grote toegankelijkheid van het programmamanagement. Het panel prijst de

Pagina 3 van 6 opleiding om de intensieve wijze van begeleiding die zij weet te realiseren. Het is van oordeel dat die ook tot een goede studeerbaarheid leidt.

#### *Kwaliteitszorg*

De EMFC hanteert een evaluatiesysteem op drie niveaus: op vakniveau, op semesterniveau en op opleidingsniveau. De studenten evalueren zowel het onderwijs als de docenten. De scores op de evaluaties bespreekt het programmamanagement met de betreffende docent, waarbij zo nodig afspraken ter verbetering worden gemaakt. Het panel is tevreden over deze uitgebreide manier van evalueren. De opleiding heeft een opleidingscommissie bestaande uit docenten en studenten, die zichzelf beschouwt als overleggend orgaan waarin het curriculum wordt besproken. Het panel zou willen aanbevelen dat de opleidingscommissie zich wat duidelijker positioneert en meer proactief handelt.

#### *Toetsing*

De EMFC-opleiding beschikt over een palet aan toetsvormen, zoals het schriftelijk of mondeling tentamen, individuele of in groep gemaakte papers, dikwijls gecombineerd met een presentatie en verdediging, en reflectieve essays. In de ogen van het panel hanteert de opleiding een adequate systematiek om het behalen van de leerdoelen van de verschillende vakken te beoordelen. Het waardeert dat alle toetsen in het cursorisch onderwijs worden opgesteld op basis van het vier-ogenprincipe, zoals beschreven staat in het toetsbeleid. Het vier-ogenbeleid tijdens het scriptieproces zou volgens het panel transparanter kunnen. Het beveelt daarbij aan om een meer gestructureerd beoordelingsformulier te gebruiken. Ook zou het graag zien dat op een meer regelmatige basis steekproeven van scripties worden genomen voor een extra beoordeling. Het panel constateerde tijdens het visitatiebezoek dat de examencommissie een proactieve rol speelt binnen de opleiding.

#### *Gerealiseerde eindkwalificaties*

Om te beoordelen of de eindkwalificaties worden bereikt heeft het panel voorafgaand aan het bezoek vijftien masterscripties bestudeerd. Ook heeft het gesprekken gevoerd met alumni en het afnemend werkveld. Het panel kan zich vinden in de beoordelingen van de scripties die waren uitgedeeld door de opleiding. De masterscripties zijn alle van voldoende niveau. De meeste scripties bevatten een duidelijk gedefinieerde vraagstelling, een logische opbouw en een goed uitgewerkte onderzoeksmethode. Ook hebben ze een voldoende wetenschappelijk karakter. Alumni geven aan dat hun kennis is verbreed en verdiept dankzij de opleiding, waardoor zij beter in hun organisatie kunnen opereren. Op basis van bovenstaande concludeert het panel dat het gerealiseerde eindniveau voldoende is.

Pagina 4 van 6 **Besluit**

Ingevolge het bepaalde in artikel 5a.10, derde lid, van de WHW heeft de NVAO de directie van de Nyenrode Business Universiteit te Breukelen in de gelegenheid gesteld zijn zienswijze op het voornemen tot besluit van 6 maart 2017 naar voren te brengen. Bij e-mail van 22 maart 2017 heeft de instelling laten weten geen redactionele opmerkingen te hebben.

De NVAO besluit accreditatie te verlenen aan de postinitiële wo-master Executive Master of Finance and Control (69 EC; variant: deeltijd; locatie: Stichtse Vecht) van de Nyenrode Business Universiteit te Breukelen. De NVAO beoordeelt de kwaliteit van de opleiding als voldoende.

Dit besluit treedt in werking op 28 april 2017 en is van kracht tot en met 27 april 2023.

Den Haag, 28 april 2017

De NVAO  
Voor deze:

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large, stylized 'Z' or 'R' shape with a horizontal line extending to the right.

R.P. Zevenbergen  
(bestuurder)

Tegen dit besluit kan op grond van het bepaalde in de Algemene wet bestuursrecht door een belanghebbende bezwaar worden gemaakt bij de NVAO. De termijn voor het indienen van bezwaar bedraagt zes weken.

Onderwerp	Standaard	Beoordeling door het panel
Beoogde eindkwalificaties	1. De beoogde eindkwalificaties van de opleiding zijn wat betreft inhoud, niveau en oriëntatie geconcretiseerd en voldoen aan internationale eisen	Goed
Programma	2. De oriëntatie van het programma waarborgt de ontwikkeling van vaardigheden op het gebied van wetenschappelijk onderzoek en/of de beroepspraktijk.	Voldoende
	3. De inhoud van het programma biedt studenten de mogelijkheid om de beoogde eindkwalificaties te bereiken.	Voldoende
	4. De vormgeving van het programma zet aan tot studeren en biedt studenten de mogelijkheid om de beoogde eindkwalificaties te bereiken.	Voldoende
	5. Het programma sluit aan bij de kwalificaties van de instromende studenten.	Goed
	Personeel	6. Het personeel is gekwalificeerd voor de inhoudelijke, onderwijskundige en organisatorische realisatie van het programma.
Voorzieningen	7. De huisvesting en de materiële voorzieningen zijn toereikend voor de realisatie van het programma.	Voldoende
	8. De studiebegeleiding en de informatievoorziening aan studenten bevorderen de studievoortgang en sluiten aan bij de behoefte van studenten.	Goed
Kwaliteitszorg	9. De opleiding wordt periodiek geëvalueerd, mede aan de hand van toetsbare streefdoelen.	Voldoende
Toetsing	10. De opleiding beschikt over een adequaat systeem van toetsing.	Voldoende
Gerealiseerde eindkwalificaties	11. De opleiding toont aan dat de beoogde eindkwalificaties worden gerealiseerd.	Voldoende
Eindoordeel		Voldoende

Pagina 6 van 6 **Bijlage 2: panelsamenstelling**

- Prof. dr. Hans Kuijl RA, (voorzitter) emeritus hoogleraar Bedrijfseconomie aan de Universiteit Leiden;
- Prof. dr. Allard van Riel, (lid) hoogleraar Business Administration aan de Radboud Universiteit Nijmegen;
- Prof. dr. Regine Slagmulder, (lid) hoogleraar Accounting & Control en Partner aan de Vlerick Business School in Leuven (B);
- Drs. Mark Goedhart RC, zelfstandig foods consultant;
- Drs. Rick Bisselink RC, (student-lid) business controller, Berendsen Textiel Services.

Het panel werd ondersteund door dr. Annemarie Venemans, secretaris (gecertificeerd).